



AUTOMOBILE CLUB NOVARA

# RELAZIONE DEL PRESIDENTE

**AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	5
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>6</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....</b>	<b>8</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	8
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	10
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	11
<b>5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....</b>	<b>12</b>
<b>6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....</b>	<b>12</b>

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Novara per l'esercizio 2019 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 21  
 totale attività = € 1.890.479  
 totale passività = € 1.434.769  
 patrimonio netto = € 455.710

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2019 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2018:

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

STATO PATRIMONIALE	31.12.19	31.12.18	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	2.373	3.559	-1.186
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	363.087	377.054	-13.967
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	25.134	13.371	11.763
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>390.594</b>	<b>393.984</b>	<b>-3.390</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	1.448	1.396	52
SPA.C_II - Crediti	1.133.530	974.551	158.979
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	272.909	350.621	-77.712
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.407.887</b>	<b>1.326.568</b>	<b>81.319</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>91.998</b>	<b>80.961</b>	<b>11.037</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>1.890.479</b>	<b>1.801.513</b>	<b>88.966</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>455.710</b>	<b>455.684</b>	<b>26</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>225.000</b>	<b>225.000</b>	<b>0</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>106.642</b>	<b>100.005</b>	<b>6.637</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>954.044</b>	<b>866.953</b>	<b>87.091</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>149.083</b>	<b>153.871</b>	<b>-4.788</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>1.890.479</b>	<b>1.801.513</b>	<b>88.966</b>

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	835.002	887.422	-52.420,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	812.716	862.879	-50.163,00
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>22.286</b>	<b>24.543</b>	<b>-2.257,00</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-4.187	-4.502	315,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			0,00
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			0,00
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>18.099</b>	<b>20.041</b>	<b>-1.942,00</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	18.078	15.552	2.526,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>21</b>	<b>4.489</b>	<b>-4.468,00</b>

Il saldo della gestione caratteristica è positivo ed è pari ad € 22.286.

Considerate le imposte per un importo di € 18.078, l'utile dell'esercizio è pari a € 21, in diminuzione rispetto all'esercizio 2018, ma in linea con la previsione di pareggio della gestione.

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTA CON IL BUDGET ECONOMICO

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	788.700,00	-30.000,00	758.700,00	730.264,00	-28.436,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi	112.000,00		112.000,00	104.738,00	-7.262,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>900.700,00</b>	<b>-30.000,00</b>	<b>870.700,00</b>	<b>835.002,00</b>	<b>-35.698,00</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	9.700,00		9.700,00	5.312,00	-4.388,00
7) Spese per prestazioni di servizi	391.153,00		391.153,00	381.231,00	-9.922,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	91.000,00		91.000,00	83.184,00	-7.816,00
9) Costi del personale	163.420,00		163.420,00	152.525,00	-10.895,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	16.100,00		16.100,00	15.903,00	-197,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e mer	200,00		200,00	-52,00	-252,00
12) Accantonamenti per rischi	0,00		0,00	0,00	0,00
13) Altri accantonamenti	0,00		0,00	0,00	0,00
14) Oneri diversi di gestione	204.827,00	-30.000,00	174.827,00	174.613,00	-214,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>876.400,00</b>	<b>-30.000,00</b>	<b>846.400,00</b>	<b>812.716,00</b>	<b>-33.684,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>24.300,00</b>	<b>-30.000,00</b>	<b>24.300,00</b>	<b>22.286,00</b>	<b>-2.014,00</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0,00		0,00	0,00	0,00
16) Altri proventi finanziari	100,00		100,00	18,00	-82,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	5.200,00		5.200,00	4.205,00	-995,00
17)- bis Utili e perdite su cambi			0,00		0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-5.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-5.100,00</b>	<b>-4.187,00</b>	<b>913,00</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni			0,00		0,00
19) Svalutazioni			0,00		0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18+19)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>19.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.200,00</b>	<b>18.099,00</b>	<b>0,00</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	19.200,00	0,00	19.200,00	18.078,00	-1.122,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21,00</b>	<b>1.122,00</b>

Si attesta il rispetto del vincolo autorizzatorio del budget.

Il risultato della gestione operativa è pari a € 22.286.

L'utile dell'esercizio realizzato è quindi pari a € 21, in linea con quanto preventivato a Budget.

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2019	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Software - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	800,00	0,00	800,00	749,00	-51,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>800,00</b>	<b>749,00</b>	<b>-51,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titoli - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>800,00</b>	<b>749,00</b>	<b>-51,00</b>

Nel 2019 sono stati realizzati gli investimenti previsti nel budget relativi all'acquisizione di tablet per assistenza automobilistica.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

I risultati dell'esercizio finanziario 2019 realizzano gli obiettivi di contenimento dei costi, che hanno ispirato negli anni più recenti i provvedimenti in tema di finanza pubblica. Al rigore applicato dall'Automobile Club Novara corrisponde l'inevitabile maggiore rigidità nell'utilizzo delle leve gestionali che determinano le maggiori voci di ricavo dell'Ente: associazionismo e soccorso stradale, federazione sportiva automobilistica, consulenza per la

circolazione dei veicoli, assicurazioni, educazione e sicurezza stradale. I risparmi di gestione conseguiti hanno complessivamente superato gli obiettivi, per effetto della concentrazione sulle partite contabili più significative: la razionalizzazione dei servizi e dell'organizzazione, applicata dove si verifica il maggiore assorbimento di risorse, ha consentito un risparmio ancora più importante di quello realizzato nell'esercizio 2018, a conclusione del triennio considerato dalla normativa di riferimento. L'associazionismo ha sofferto una diminuzione, producendo un risultato di produzione totale pari a 8644 soci, con una diminuzione percentuale del 3,8% rispetto al 2018, risultato che certamente non appare premiante rispetto all'impegno profuso dall'Ente, particolarmente nella valorizzazione della sinergia ACI Sara, che punta sulle attitudini commerciali della rete degli agenti della Compagnia assicuratrice ufficiale dell'ACI. A fronte di tali risultati nell'offerta dei servizi associativi, viene con soddisfazione registrato il costante apprezzamento per la diffusione dei programmi ACI di educazione stradale nelle scuole: in linea con le linee strategiche nazionali, mirate a valorizzare il ruolo di Sara Assicurazioni spa sull'economia della Federazione, ad ottobre 2019 Novara ha ospitato per la terza volta l'evento Sara Safe Factor, che ha messo nuovamente in esercizio le relazioni istituzionali dell'Ente con gli enti territoriali e particolarmente con l'ufficio scolastico ex provveditorato, riuscendo così ad offrire a circa cento studenti neopatentati degli istituti superiori novaresi una dimostrazione di guida sicura gratuita, praticamente senza oneri a carico dell'Automobile Club. Nell'anno 2019 non hanno avuto significative variazioni i risultati nelle attività tipiche, ovvero le tasse automobilistiche riscosse per conto della Regione Piemonte e l'intermediazione per le pratiche automobilistiche. Altrettanto importante è stato lo sforzo per l'ulteriore razionalizzazione della società partecipata ACN Service srl, grazie al costante monitoraggio delle attività: nella sostanziale parità del risultato finale, è stato perseguito uno dei principi trainanti della riforma delle società partecipate, consistente nella evidenziazione degli scopi che l'Ente intende realizzare con lo strumento della partecipazione societaria. Non meno significativo è l'impegno profuso dal personale dipendente dell'Ente, particolarmente nella realizzazione dei progetti di sviluppo proposti dagli organi e dalla Direzione: a riprova di tale dedizione e della correttezza della direzione presa, l'Ente nel 2019 è stato candidato ad ottenere la certificazione di livello europeo di "Effective Caf User", che identifica la pubblica amministrazione di qualità.

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.19	31.12.18	Variazione
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	2.373	3.559	-1.186
Immobilizzazioni materiali nette	363.087	377.054	-13.967
Immobilizzazioni finanziarie	25.134	13.371	11.763
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>390.594</b>	<b>393.984</b>	<b>-3.390</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	1.448	1.396	52
Credito verso clienti	940.419	797.409	143.010
Crediti verso società controllate			0
Altri crediti	193.111	177.142	15.969
Disponibilità liquide	272.909	350.621	-77.712
Ratei e risconti attivi	91.998	80.961	11.037
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>1.499.885</b>	<b>1.407.529</b>	<b>92.356</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.890.479</b>	<b>1.801.513</b>	<b>88.966</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>455.710</b>	<b>455.684</b>	<b>26</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	106.642	100.005	6.637
Altri debiti a medio e lungo termine	225.000	225.000	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>331.642</b>	<b>325.005</b>	<b>6.637</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche		0	0
Debiti verso fornitori	704.701	649.752	54.949
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	83.234	71.391	11.843
Altri debiti a breve	166.109	145.810	20.299
Ratei e risconti passivi	149.083	153.871	-4.788
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>1.103.127</b>	<b>1.020.824</b>	<b>82.303</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>1.890.479</b>	<b>1.801.513</b>	<b>88.966</b>



L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 1,16 nell'esercizio in esame contro un valore pari al 1,15 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere comunque un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione dell'Ente assumendo tale valore vicino a 1.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 1,36 nell'esercizio in esame, in lieve diminuzione rispetto al valore di 1,37 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente, anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,31 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprimeva un valore pari a 0,34. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo, ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 1,36 nell'esercizio in esame, mentre era pari a 1,38 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	2.373	3.559	-1.186
Immobilizzazioni materiali nette	363.087	377.054	-13.967
Immobilizzazioni finanziarie	25.134	13.371	11.763
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>390.594</b>	<b>393.984</b>	<b>-3.390</b>
Rimanenze di magazzino	1.448	1.396	52
Credito verso clienti	940.419	797.409	143.010
Crediti verso società controllate			0
Altri crediti	193.111	177.142	15.969
Ratei e risconti attivi	91.998	80.961	11.037
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>1.226.976</b>	<b>1.056.908</b>	<b>170.068</b>
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	704.701	649.752	54.949
Debiti verso società controllate		0	0
Debiti tributari e previdenziali	83.234	71.391	11.843
Altri debiti a breve	166.109	145.810	20.299
Ratei e risconti passivi	149.083	153.871	-4.788
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>1.103.127</b>	<b>1.020.824</b>	<b>82.303</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>123.849</b>	<b>36.084</b>	<b>87.765</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	331.642	325.005	6.637
Altri debiti a medio e lungo termine			0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>331.642</b>	<b>325.005</b>	<b>6.637</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>182.801</b>	<b>105.063</b>	<b>77.738</b>
Patrimonio netto	455.710	455.684	26
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine	272.909	350.621	-77.712
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>182.801</b>	<b>105.063</b>	<b>77.738</b>

## 4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

A seguito delle disposizioni dalla Direzioni Amministrazione e Finanza dell'Automobile Club d'Italia fornite con circolare 3306/15 del 10.04.15 inerente alla Circolare MEF/RGS n. 13 del 24.03.2016 - DM marzo 2013 relativa ai criteri e modalità di predisposizione del Conto Economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica - processo di rendicontazione, il rendiconto finanziario che è stato redatto seguendo il principio contabile OIC 10 che ha lo scopo di definire i criteri per la redazione e presentazione dello stesso.

La risorsa finanziaria presa a riferimento per la redazione del rendiconto è rappresentata dalle disponibilità liquide. Tale prospetto presenta le cause di variazione, positive e negative, delle disponibilità liquide avvenute in un determinato esercizio.

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

#### ***4.2.1 CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA***

L'Ente ha predisposto il conto consuntivo di cassa così come da richiesta della circolare MEF/RGS n. 35 del 22.08.2014.

Il conto consuntivo di cassa evidenzia le entrate e le uscite dell'Ente effettuate nell'esercizio in corso, per natura di spesa e di entrata.

La somma algebrica dell'entrate e delle uscite esposte nel consuntivo di cassa è coerente con la variazione delle disponibilità liquide dell'Ente nell'anno in corso.

Tale allegato è articolato secondo i criteri individuati dal DPCM 12 dicembre 2012.

#### ***4.3 SITUAZIONE ECONOMICA***

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.19</b>	<b>31.12.18</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione	835.002	887.422	-52.420	-5,9%
Costi esterni operativi	644.288	687.805	-43.517	-6,3%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>190.714</b>	<b>199.617</b>	<b>-95.937</b>	<b>-48,1%</b>
Costo del personale	152.525	159.537	-7.012	-4,4%
<b>EBITDA</b>	<b>38.189</b>	<b>40.080</b>	<b>-102.949</b>	<b>-256,9%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	15.903	15.537	366	2,4%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>22.286</b>	<b>24.543</b>	<b>-102.583</b>	<b>-418,0%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	18	24	-6	-25,0%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>22.304</b>	<b>24.567</b>	<b>-102.589</b>	<b>-417,6%</b>
Risultato dell'area straordinaria	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>22.304</b>	<b>24.567</b>	<b>-102.589</b>	<b>-417,6%</b>
Oneri finanziari	4.205	4.526	-321	-7,1%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>18.099</b>	<b>20.041</b>	<b>-102.910</b>	<b>-513,5%</b>
Imposte sul reddito	18.078	15.552	17.423	112,0%

#### 4.4 CALCOLO MOL

Ai fini di evidenziare le eventuali voci straordinarie non più collocate in apposita voce di bilancio, eliminata a seguito della legge 139/2015 (c.d. Decreto bilanci) si esplicita il calcolo del MOL, così come richiesto dalla Direzione Amministrazione e Finanza 1111 del 14/10/2016.

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1) Valore della produzione	885002
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 – Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>835002</b>
4) Costi della produzione	812716
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	15903
<b>7 – Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>796813</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>38189</b>

## **5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Dal 16 marzo 2020 al 30 aprile 2020 l'Automobile Club Novara ha dovuto restare chiuso al pubblico per il rispetto delle norme emergenziali di contrasto all'epidemia "COVID-19"; l'impatto di tale fatto di rilievo e dei tanti altri concomitanti, che fanno da "corollario", è attualmente oggetto di analisi per potere delineare gli indirizzi aggiornati.

## **6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO**

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 21

In applicazione dell'apposito regolamento e nel rispetto della legge tale utile sarà destinato alla specifica riserva indisponibile di patrimonio netto denominata "riserva ai sensi del regolamento di contenimento della spesa pubblica".

Il Presidente

Avv. Vittorio Cocito